

Stichting Louis Bolk Instituut

Bestuursverslag 2021



Inhoudsopgave

1 Bestuursverslag	4
1.1 Algemeen	4
1.2 Resultaatanalyse t.o.v. de begroting	4
1.3 Resultaatbestemming 2021	5
1.4 Samenstelling van de Raad van Toezicht per 31 december 2021	6
1.5 Activiteiten en beleid	6
1.6 Ontwikkelingen en Begroting 2022	8
2 Jaarrekening	10
Balans per 31 december 2021	10
Winst en verliesrekening	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening	12
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de winst en verliesrekening	19
3 Overige gegevens	20
Bezoldiging Raad van Bestuur en Raad van Toezicht	20
Accountantsverklaring	21

1 Bestuursverslag

Dit verslag bevat de jaarrekening van Stichting Louis Bolk Instituut, gevestigd in Bunnik.

1.1 Algemeen

Oprichting en doel

Stichting Louis Bolk Instituut

De Stichting voor Fenomenologische Natuurwetenschap is opgericht op 16 juni 1971. In 2004 is de naam gewijzigd in Stichting Louis Bolk Instituut. De Stichting heeft tot doel het bevorderen van kennisontwikkeling en –overdracht op het terrein van de duurzame landbouw, voeding en gezondheid. Drie schakels die sterk samenhangen en een integrale aanpak vergen. De stichting werkt aan het versterken van natuurlijke systemen en processen, of dat nu een agrarisch gebied is, een bedrijf, een patiënt of een stadswijk. Dit doet de Stichting samen met betrokkenen uit de praktijk (participatief). Er wordt gewerkt vanuit een pionierspositie en vanuit samenhang door vraagstukken in een groter geheel te plaatsen (systeembenadering). Stichting Louis Bolk Instituut draagt concreet bij aan gezondheid en vitaliteit, een veerkrachtig voedselsysteem, biodiversiteit, natuur en een duurzame leefomgeving.

1.2 Resultaatanalyse t.o.v. de begroting

Het Louis Bolk Instituut heeft het boekjaar 2021 afgesloten met een positief resultaat van € 862.146,- voor vennootschapsbelasting (2020 € 557.266,-). Dit is € 635.661,- hoger dan begroot. Dit een voor Louis Bolk Instituut als niet winst beogende instelling extreem groot financieel resultaat. De verwachting is echter dat een dergelijk financieel resultaat op langere termijn niet structureel zal blijken.

Het hogere resultaat werd veroorzaakt door de hogere netto project- en subsidiebatens dan begroot (€ 554.874,-), een ontvangen legaat (€ 95.000,-), de ontvangen loonkostensubsidie uit de WBSO die hoger was dan begroot (€ 79.789,-), de lagere personeel gerelateerde kosten (€ 59.401,-), de lagere overige bedrijfslasten (€ 27.747,-), de hogere giften, baten uit fondsenwerving en overige baten (€ 10.852,-) en de lagere afschrijvingslasten (€ 5.610,-). De eenmalig hogere resultatuitsuitkering aan medewerkers (€ 190.371,-) en de hogere financiële lasten (€ 7.241,-), leidden daarentegen tot extra kosten ten opzichte van de begroting.

Begroot resultaat 2021 voor VPB **226.485**

Hogere netto project- en subsidiebatens	554.874
Ontvangen nalatenschap	95.000
Hogere giften, baten uit fondsenwerving en overige baten	10.852
Lagere lonen, salariskosten en sociale lasten	59.401
Loonkostensubsidie WBSO	79.789
Lagere overige bedrijfslasten	27.747
Lagere afschrijvingskosten	5.610
Hogere fin. baten/lasten en belastingen (excl. vbp)	7.241-
Hogere resultatuitsuitkering aan medewerkers	190.371-
Werkelijk resultaat 2021 voor VPB	862.146

1.3 Resultaatbestemming 2021

Het nettoresultaat van de Stichting Louis Bolk Instituut bedraagt € 862.146,- voor aftrek van vennootschapsbelasting. In dit bedrag is de éénmalig van 10% naar 20% verhoogde resultatuitsuitkering aan medewerkers voor VPB al verrekend. Hiervoor is een bedrag van € 215.536,- als verplichting opgenomen, die na definitieve goedkeuring van de jaarrekening 2021 zal worden uitbetaald. Het nettoresultaat na vennootschapsbelasting is € 672.319,-.

Met ingang van boekjaar 2021 voldoet Stichting Louis Bolk Instituut aan de gestelde voorwaarden beschreven in Titel 9 BW2. Als gevolg hiervan is de jaarrekening 2021 voor het eerst opgesteld op basis van de verslaggevingsregels uit Titel 9 van het Burgerlijk Wetboek 2. Tot en met boekjaar 2020 werd de jaarrekening opgesteld op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder Winststreven'. Het effect op het resultaat en het totale vermogen van de stichting is nihil. De uitsplitsing van de algemene reserves en bestemmingsreserves in de balans dient hiertoe te worden samengevoegd tot overige reserves, waarbij in de toelichting de overige reserves uitgesplitst kan worden naar de gewenste afzonderlijke posities;

VOORSTEL

Toevoeging aan de overige reserve	€ 672.319
Totaal	€ <u>672.319</u>

1.4 Samenstelling van de Raad van Toezicht per 31 december 2021

De Raad van Toezicht wordt gevormd door:

Mw. M.J.G. Spierings, voorzitter (t/m december 2021)

Dhr. L.W. Lageweg

Dhr. A.J. Zwart

De Raad van bestuur werd in 2021 gevormd door Dr. ir. Ilse Geijzendorffer.

1.5 Activiteiten en beleid

Verslagjaar 2021

Het jaar 2021 was zeer succesvol voor het Louis Bolk Instituut, zowel op organisatorisch als financieel vlak. De organisatie is versterkt met Ilse Geijzendorffer als nieuwe bestuurder per 1 januari 2021. Het activiteitenportfolio is met de wijziging van het bestuur niet structureel gewijzigd. Wel worden een aantal innovatie thema's verkend en intern verbindende thema's meer gestimuleerd. Er zijn een aantal kleine beleidswijzigingen doorgevoerd, zo zijn er arbeidsvoorwaarden geüpdate. Een grotere wijziging in het functiehuis is voorzien in 2022, deze wijziging zal geen verschuiving in het activiteitenportfolio van het Louis Bolk Instituut teweeg brengen. In 2021 is in het beleid rekening gehouden met de gevolgen van de maatregelen om de verspreiding van het COVID-19 virus tegen te gaan. Zo is er een reserve aangehouden voor mogelijke tegenvallers en zijn werkwijzen aangepast om veiligheid van personeel en samenwerkingsrelaties te waarborgen. Er is daarbij aandacht besteed aan fysieke aspecten als het niet door laten gaan van bijeenkomsten, meer ziekmeldingen en aanpassingen om thuiswerken te faciliteren. Tevens is aandacht besteed aan sociale aspecten zoals digitale koffiemomenten extra aandacht voor het inwerken van nieuwe medewerkers tijdens (gedeeltelijke) lockdowns.

Uiteindelijk zijn in 2021 de activiteiten van het instituut maar zeer beperkt beïnvloedt door de maatregelen om de verspreiding van het virus Covid-19 tegen te gaan, de meeste activiteiten konden in aangepaste vorm plaatsvinden. Een aantal projectpartners hadden problemen om aan hun verplichtingen te voldoen en een aantal locaties waren beperkt of niet toegankelijk voor onderzoekers. Dit heeft op individuele activiteitenclusters een behoorlijke impact gehad, maar die kon opgevangen worden op instituutsniveau.

Voor de uitgevoerde activiteiten verwijzen wij naar de publicatiedatabase op www.louisbolk.nl. Elk jaar wordt een jaarverslag uitgegeven met daarin een samenvatting van de belangrijkste activiteiten en samenhang tussen de activiteiten. Dit jaarverlag wordt eveneens gepubliceerd in de publicatiedatabase op de website van het LBI.

Beleid ten aanzien van de financiële reserves

Het beleid ten aanzien van reservevorming is ongewijzigd gebleven. Dit beleid betreft het vormen en respectievelijk handhaven van een bestemmingsreserve als buffer voor vaste kosten met een omvang ter grootte van de totale vaste lasten over 3 maanden. In de balans van 2019 en 2020 is de reserve als buffer tijdelijk verhoogd in verband met de mogelijke gevolgen van maatregelen om de verspreiding van het COVID-19 virus tegen te gaan en de risico's van de nog altijd lopende tariefsdiscussie mee te nemen.

In aanvulling op dit bedrag kan er binnen de overige reserves sprake zijn specifieke bestemmingsreserves voor bepaalde doeleinden. Innovatie(projecten) zijn vanuit de stichting sinds 2018 de voornaamste bestemmingsreserve. Vanaf 2021 wordt er ook een bedrag gereserveerd ten behoeve van de voorgenomen herhuisvesting in 2027.

Het totaal van de overige reserves na verwerking van het resultaat 2021 bedraagt € 2.822.185,- en kan worden uitgesplitst in 3 onderdelen:

1. De specifieke reserve voor innovatie(projecten) van € 703.166,-. De reserve bedroeg begin 2021 € 400.000,-. In 2020 is € 228.540 aan de reserve onttrokken vanwege reeds gemaakte kosten aan innovatieprojecten. Van het positieve resultaat in 2021 wordt € 531.706,- toegevoegd aan de reserve innovatie(projecten) die daarmee € 703.166,- bedraagt. Onderdeel van de specifieke (innovatie)projecten vormt het in 2021 ontvangen legaat van € 95.000,- dat de komende 5 jaar in lijn met de doelstellingen van het Louis Bolk Instituut zal worden besteed.
2. De continuïteitsreserve zou vanuit het beleid € 1.119.502,- moeten bedragen en wordt berekend als 3 maanden van de totale vaste lasten, ofwel 25% van de vaste kosten in de jaarbegroting 2022 zijnde € 4.478.008,- wat resulteert in een bedrag van € 1.119.502,-.
3. Vooruitlopende de op de voorgenomen herhuisvesting van het Louis Bolk Instituut in 2027 is € 1.000.000,- van de reserves gealloceerd ten demping van de éénmalige extra kosten en structurele kostenverhoging naar aanleiding van de herhuisvesting in 2027.

Voorgesteld wordt om het positieve resultaat volgens de onderstaande opstelling te verwerken:

Stichting Louis Bolk Instituut	Stand Ultimo 2022	Mutatie 2021	Stand Ultimo 2021
Stichtingskapitaal	91	-	91
	<u>91</u>	<u>-</u>	<u>91</u>
Overige reserves	2.822.668	672.319	2.150.349
	<u>2.822.759</u>	<u>672.319</u>	<u>2.150.349</u>
Vermogen Louis Bolk Instituut	2.822.759	672.319	2.150.440

1.6 Ontwikkelingen en Begroting 2022

Verkorte Begroting 2022

De begroting voor 2022 gaat uit van een stabilisering van de baten en een stijging van met name de personele lasten, waarmee werkdruk wordt verminderd en de organisatie verder zal worden geprofessionaliseerd.

	Werkelijk 2021	Begroot 2022
Som der baten	4.983.254	4.949.619
Som der lasten	4.113.767	4.524.369
Bedrijfsresultaat	<u>869.487</u>	<u>425.250</u>
Financiële baten en lasten	7.341-	800-
Resultaat bedrijfsuitoefening voor belastingen	<u>862.146</u>	<u>424.450</u>
Belastingen	189.827	66.848
Netto resultaat na belastingen	<u><u>672.319</u></u>	<u><u>357.602</u></u>

Toekomstvisie, ontwikkelingen 2022

In 2021 is gekeken naar een aantal strategische en organisatorische onderdelen van het Louis Bolk instituut. In 2022 wordt hier middels specifieke acties gevolg aan gegeven. De uitgangspoint van het instituut is zoals vorig jaar in het bestuursverslag beschreven goed en blijft goed. Dat neemt niet weg dat het scherpste vraagt om de positie te verzilveren en richting de toekomst om die positie te behouden, waarbij het Louis Bolk Instituut zorgvuldig op een verantwoorde manier ambities en capaciteit wil verbinden.

In 2022 blijven wij als kennispartner zichtbaar in politieke en maatschappelijke discussies rondom de transitie richting duurzame landbouw en zetten we in op een hernieuwde strategie en profilering op het vlak van robuuste gezondheid. De integrale aanpak van biodiversiteitsvraagstukken en gebiedsopgaven wordt intern verder vormgegeven. In KPI's (Kritische Prestatie Indicatoren) wordt door zowel beleids- als ketenpartijen potentie gezien. Het LBI ondersteunt relevante kennisontwikkeling richting de praktijk met een focus op een gezonde bodem. Op nationaal niveau draagt Louis Bolk bij aan de zoektocht van het ministerie van Landbouw en Natuur om de Nederlandse ambitie voor de biologische landbouw sector vorm te geven. Met samenwerkingspartners zoals Bionext, WUR, CLM, Delphy en de BioAcademy verbindt het LBI kennisbehoeften in de praktijk met politieke ambities.

Reguliere publieke projecten zijn de grootste geldstroom voor het LBI, terwijl financieringsstromen voor kennisontwikkeling steeds minder toegankelijk worden voor onafhankelijke partijen. Meer partijen erkennen deze tendens en er is een gezamenlijke wens om hier actiever in op te treden. De verwachting is dat er in 2021/2022 een aantal vertrouwde geldstromen zullen opdrogen, terwijl zich een aantal nieuwe mogelijkheden gaan voordoen. Om hier op voor te sorteren, zet het LBI in samenwerking met andere partijen nu al in op de thema's waarvoor een integrale aanpak en de systeemvisie van het LBI een meerwaarde is (bijvoorbeeld regio-opgaven, microbiom, plantgezondheid, positieve gezondheid en leefomgeving, KPI's, integratie energie en water in duurzame bedrijfssystemen, en klimaatrobuuste teelten).

De nasleep van Corona laat zich op verschillende fronten voelen in de organisatie en in het werkveld van LBI. Er zal daarom in 2022 geïnvesteerd worden in de interne verbinding om de integrale aanpak en systeemvisie van het LBI ook op toekomstige thema's te waarborgen. Samenwerking wordt gezocht met partijen die zich ook inzetten voor onafhankelijke kennisontwikkeling voor de transitie en daar de gevestigde structuren op durven uit te dagen.

Bunnik, 20 mei 2021

Dr. Ir. Ilse R Geijzendorffer
Directeur/Bestuurder

2 Jaarrekening

Balans per 31 december 2021

(na resultaatsbestemming)

Activa

(in euro's)

Vaste activa

Materiële vaste activa (1)	328.080	295.749
Financiële vaste activa (2)	1.797	2.558
	<u>329.877</u>	<u>298.307</u>

Vlottende activa

Voorraad (3)	3.039	2.590
Vorderingen (4)	1.764.843	1.527.833
Liquide middelen (5)	2.018.463	1.616.180
	<u>3.786.345</u>	<u>3.146.603</u>

Totaal activa

	<u>4.116.222</u>	<u>3.444.910</u>
--	-------------------------	-------------------------

Passiva

(in euro's)

Eigen vermogen (6)

Stichtingskapitaal	91	91
Overige reserves	2.822.668	2.150.349
Totaal eigen vermogen	<u>2.822.759</u>	<u>2.150.440</u>

Kortlopende schulden (7)	1.211.745	1.171.399
--------------------------	-----------	-----------

Voorzieningen (8)	81.718	123.071
-------------------	--------	---------

Totaal passiva

	<u>4.116.222</u>	<u>3.444.910</u>
--	-------------------------	-------------------------

Winst- en verliesrekening 2021

(in euro's)

	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Project- en subsidiebatens	6.504.813	6.610.966
Ingekochte projectkosten	<u>1.628.411-</u>	<u>2.296.092-</u>
Netto project- en subsidiebatens	4.876.402	4.314.874
Baten uit fondsenwerving	-	895
Giften en overige baten (9)	<u>106.852</u>	<u>6.194</u>
Som der baten	4.983.254	4.321.963
Lonen en salarissen (10)	3.154.790	2.826.240
Sociale lasten (10)	488.729	450.691
Afschrijvingen op materiële vaste activa (11)	30.288	22.533
Overige bedrijfslasten (12)	<u>439.960</u>	<u>459.703</u>
Som der lasten	4.113.767	3.759.167
Bedrijfsresultaat	<u>869.487</u>	<u>562.796</u>
Financiële baten en lasten	7.341-	5.530-
Resultaat bedrijfsuitoefening voor belastingen	<u>862.146</u>	<u>557.266</u>
Belastingen	189.827	121.544
Netto resultaat na belastingen	<u><u>672.319</u></u>	<u><u>435.722</u></u>

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening

Algemeen

Met ingang van boekjaar 2021 voldoet Stichting Louis Bolk Instituut aan de gestelde voorwaarden beschreven in Titel 9 BW2. Als gevolg hiervan is de jaarrekening 2021 voor het eerst opgesteld op basis van de verslaggevingsregels uit Titel 9 van het Burgerlijk Wetboek 2. Tot en met boekjaar 2020 werd de jaarrekening opgesteld op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder Winststreven'. Het effect op het resultaat en het totale vermogen van de stichting is nihil.

Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De jaarrekening is opgemaakt op 16 juni 2022.

Stichting Louis Bolk Instituut (geregistreerd onder KvK-nummer 41197208) is feitelijk gevestigd op de Kosterijland 3-5 te Bunnik.

Continuïteit Corona

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Echter, als gevolg van de uitbraak van het coronavirus wereldwijd, worden door de Nederlandse overheid ingrijpende maatregelen genomen om de verspreiding van dit virus onder controle te krijgen. Deze maatregelen en mogelijke maatregelen die nog volgen, hebben naar verwachting belangrijke financiële gevolgen voor organisaties in Nederland. Deze gevolgen zijn op dit moment nog niet te overzien. De door de Nederlandse overheid genomen maatregelen kunnen impact hebben op de ontwikkeling van de omzet, het resultaat en daarmee het vermogen van Stichting Louis Bolk Instituut.

Valuta-omrekening

De jaarrekening luidt in Euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta is. Transacties in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valuta koers op transactiedatum.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire pos-ten in vreemde valuta, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen, gebaseerd op de geschatte economische levensduur met uitzondering van de grond, waarop niet wordt afgeschreven. Over het aangekochte gebouw zal na het gereedkomen van het meerwerk worden afgeschreven tot aan de WOZ-waarde. De afschrijvingen worden naar tijdsgelang, volgens de lineaire methode vanaf het moment van ingebruikneming van het actief, berekend over de aanschafwaarde.

Financiële vaste activa

Effecten

De effecten onder de financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

Voorraad

Voorraad betreft de voorraad boeken "Bodemsignalen voor Grasland", die zijn ingekocht om ze vervolgens met een marge te verkopen. De ultimo 2021 aanwezige boeken zijn gewaardeerd tegen de inkoopprijs.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met gedeclareerde termijnen. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum. De mate waarin de prestaties zijn verricht is bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten/inspectie van het uitgevoerde deel van het project/de voltooiing van een fysiek onderscheidbaar projectonderdeel.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn doorgaans gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenen

De toegezegde-bijdrageregelingen zijn ondergebracht bij een levensverzekeringsmaatschappij. Dit houdt in dat onderneming enkel de verplichting heeft de overeengekomen bijdragen aan de verzekeringsmaatschappij te betalen. Het actuariële risico ligt volledig bij de verzekeringsmaatschappij. De verschuldigde bijdragen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen.

Schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Opbrengsten

Project- en subsidiebatens

Onder subsidies zijn te verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie. Een voorbeeld van veel voorkomende subsidies is: subsidies voor prestaties, bijvoorbeeld voor wetenschappelijk onderzoek.

Verlenen van diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichtte prestaties.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Toelichting op de balans
Materiële vaste activa (1)

	Gebouwen	Computers	Inventaris en machines	Presentatie-materiaal	Totaal 2021
Boekwaarde per 1 januari	235.343	26.543	30.954	2.909	295.749
Bij: Investerings	39.962	19.705	3.150	0	62.817
Af: Afschrijvingen	8.747	10.281	10.591	867	30.486
Boekwaarde per 31 december	<u>266.558</u>	<u>35.967</u>	<u>23.513</u>	<u>2.042</u>	<u>328.080</u>
Cum. aanschafwaarde 1 januari	239.275	101.845	66.064	6.887	414.071
(Des)investering cum. Aanschafw.	39.962	19.705	3.150	0	62.817
Cum. Aanschafw. 31 december	<u>279.237</u>	<u>121.550</u>	<u>69.214</u>	<u>6.887</u>	<u>476.888</u>
Cum. afschrijvingen 1 januari	3.932	75.302	35.110	3.978	118.322
Mutatie cum. afschrijvingen	8.747	10.281	10.591	867	30.486
Cum. afschrijvingen 31 december	<u>12.679</u>	<u>85.583</u>	<u>45.701</u>	<u>4.845</u>	<u>148.808</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>266.558</u>	<u>35.967</u>	<u>23.513</u>	<u>2.042</u>	<u>328.080</u>

Naar categorie van activa worden de volgende afschrijvingsmethodieken gehanteerd:

Grond en gebouwen	0% - 10%
Computers	20%
Inventaris en machines	20%

Financiële vaste activa (2)

	31-12-2021	31-12-2020
Effecten		
30,45 (30,45) certificaten van aandelen Triodosbank à € 59 (€ 84)	1.797	2.558
Boekwaarde per 31 december	<u>1.797</u>	<u>2.558</u>

Voorraad (3)

	31-12-2021	31-12-2020
104 (91) boeken Bodemsignalen à € 29,22 (€ 28,46)	3.039	2.590
Boekwaarde per 31 december	<u>3.039</u>	<u>2.590</u>

Vorderingen (4)

	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren	615.650	627.088
Voorziening inzake dubieuze debiteuren	-	17.095-
Geldlening aanvragers projecten	602.520	642.062
Voorfinanciering projecten	468.847	306.621
Vooruitbetaalde kosten	48.129	32.319
Overige vorderingen	25.233	14.858
VPB	4.464	78.020-
	<u>1.764.843</u>	<u>1.527.833</u>

Liquide middelen (5)	31-12-2021	31-12-2020
Bank	2.017.674	1.615.358
Kas	789	822
	<u>2.018.463</u>	<u>1.616.180</u>

Eigen vermogen (6)	Stand per 31-12-2021	Mutaties 2021	Mutaties 31-12-2020
Stichtingskapitaal LBI	91	0	91
	<u>91</u>	<u>0</u>	<u>91</u>
Overige reserves	2.822.668	672.319	2.150.349
	<u>2.822.668</u>	<u>671.836</u>	<u>2.150.349</u>
Totaal eigen vermogen	<u>2.822.759</u>	<u>671.836</u>	<u>2.150.440</u>

Kortlopende schulden (7)	31-12-2021	31-12-2020
Crediteuren	398.476	692.007
Belastingen en premies sociale verzekeringen	168.287	111.022
Vooruit ontvangen bedragen	0	1.544
Nog te betalen bedragen	392.732	182.528
Reservering vakantiegeld	132.228	114.920
Reservering vakantiedagen en overuren	120.022	69.378
	<u>1.211.745</u>	<u>1.171.399</u>

Voorzieningen (8)	31-12-2021	31-12-2020
Voorziening project verliezen	81.718	123.071
Boekwaarde per 31 december	<u>81.718</u>	<u>123.071</u>

Bankgarantie

Op 1 augustus 2017 is een garantstelling ter hoogte van € 23.138,- afgegeven ten behoeve van de huur van het pand aan de Kosterijland te Bunnik. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en regelingen

Leaseverplichting

De stichting heeft leasecontracten afgesloten voor drie auto's. De gemiddelde looptijd bedraagt 8 maanden. De verplichting voor 2022 bedraagt € 12.140,-.

Huur

Op 1 augustus 2017 is een nieuwe huurovereenkomst aangegaan met een looptijd tot en met 31 juli 2027. De aanvangshuurprijs, is vanwege de huur van nieuwe extra ruimtes op 1 juli 2021 verder verhoogt tot € 89.504,- per jaar.

Toekomstige opbrengsten

Bij de verkoop van de activiteiten van AE/LBI is met de koper overeengekomen, dat een deel van de koopprijs zal bestaan uit een aandeel (1/3e) in de toekomstige positieve netto resultaten van deze activiteiten tot een maximum bedrag van € 75.000,-. In de boekjaren 2015, 2017 en 2021 is hiervan totaal € 41.592,- gerealiseerd.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

Giften en overige baten (9)	2021	2020
Gift	4.365	2.348
Verkoop publicaties	51	112
Handling Fee Administratie	310	539
Winstuitkering Agro Eco	5.576	
Legaat	95.000	
Diverse baten	1.550	3.195
	<u>106.852</u>	<u>6.194</u>

Personeelslasten (10)	2021	2020
Bruto salarissen	2.743.494	2.326.138
Pensioenpremie	146.443	141.551
Reiskosten woon/werk	25.629	55.697
Ontvangen ziekengeld	15.976	26.758
Overige personeelskosten	95.708	73.950
Uitzendkrachten en dienstverlening derden	159.492	255.662
Totaal lonen en salarissen	<u>3.154.790</u>	<u>2.826.240</u>
Sociale lasten	457.594	417.417
Ziekteverzuimverz. en aanvullende WIA verzekering	31.135	33.274
Totaal sociale lasten	<u>488.729</u>	<u>450.691</u>
Totale personeelskosten	<u>3.643.519</u>	<u>3.276.931</u>

Er waren in 2021 gemiddeld 53 personeelsleden (43,0 fte) in dienst van de stichting tegenover 48 personeelsleden (39,7 fte) in 2020

Afschrijvingen op materiële vaste activa (11)	2021	2020
Gebouwen	8.549	1.348
Computers	10.281	10.212
Inventaris en machines	11.458	10.973
	<u>30.288</u>	<u>22.533</u>

Overige bedrijfslasten (12)	2021	2020
Huur	85.691	91.569
Herhuisvesting		
Energiekosten	31.705	26.725
Overige huisvestingkosten	9.604	5.491
Publiciteitskosten	50.887	70.014
Bestuurskosten	22.933	12.306
Autokosten	7.322	9.539
Kantoorkosten	163.943	134.478
Diverse algemene kosten	51.297	72.109
Niet verrekenbare BTW op inkoopfacturen	13.064	37.472
Diverse lasten	3.514	
	<u>439.960</u>	<u>459.703</u>

3 Overige gegevens

Bezoldiging Raad van Bestuur en Raad van Toezicht

De stichting kent één natuurlijk bestuurder, om deze reden wordt gebruik gemaakt van de vrijstelling volgens artikel 383 Titel 9 BW2 waarin bepaald is dat geen beloningen van bestuurders vermeld hoeven te worden indien de beloning tot één natuurlijk persoon herleid kan worden.

De Raad van Toezicht heeft – in totaal – over het verslagjaar 2021 een vergoeding van € 16.956,- ontvangen, tegenover een bedrag van € 16.597,- over 2020.

Accountantsverklaring